



U · R · B · A

PLAN ESTRATÉGICO
URBA

2008 - 2011

Aprobado por el Consejo Directivo el 12/DIC/2007

Participantes en el desarrollo y redacción del Proyecto Inicial

Taller efectuado en el Hindú Club
el 22 y 23 de Junio de 2007
(Orden alfabético por clubes)

Porfirio Carreras Alumni

Luis Gradín Belgrano

Carlos Varone CASI

Ricardo García Fernández CUBA

Jorge Cafasso La Plata

Carlos Righi Lomas

Felipe Ferrari Los Matreros

José Danellotti Monte Grande

Miguel Servera Olivos

Marcos Ocampo Regatas B. Vista

Carlos Romanelli San Andrés

Néstor Galán San Luis

Carlos Tozzi San Martín

Efraím Sklar San Patricio

Emilio Perasso SIC

Gabriel Pujal URBA - Gerente

Facilitadores: Jorge Braceras - Alumni

Alejandro Degano - San Albano

Asistente: Gonzalo Molina - URBA

PLAN ESTRATEGICO

Definición

**Conjunto de conceptos
que orientan e integran las decisiones
que marcan el rumbo de una organización**

Programa

Se utilizó la Metodología recomendada por el International Rugby Board (IRB)

1. Declaración de la Visión – Valores - Misión
 2. Objetivos
 3. Análisis de Partes interesadas
 4. Análisis de la Situación Actual
 5. Revisión de Objetivos
-

VISIÓN de la URBA

**SER UNA ORGANIZACION LIDER EN
EL DESARROLLO DEL JUEGO Y LA
TRANSMISION DE SU ESPIRITU Y
VALORES**

VALORES de la URBA

- **RESPECTO**
- **DISCIPLINA**
- **COMPROMISO**
- **SOLIDARIDAD**
- **LEALTAD**
- **LA URBA VALORA LA IMPORTANCIA DETERMINANTE DE LOS CLUBES Y SUS VOLUNTARIOS EN LA MATERIALIZACION DE SU VISION**

MISIÓN de la URBA

**LOGRAR EL MAS AMPLIO DESARROLLO,
CRECIMIENTO Y CONTROL DEL RUGBY,
FOMENTANDO SUS ASPECTOS FORMATIVOS,
APOYANDO A LOS CLUBES Y DEMAS
PARTICIPANTES INVOLUCRADOS**

OBJETIVOS de la URBA

1. **CONCRETAR UN PLAN ESTATEGICO.**
2. **IMPLEMENTAR LA ESTRUCTURA NECESARIA PARA SU APLICACION.**
3. **INCREMENTAR EL NUMERO DE PARTICIPANTES E INTERESADOS EN EL JUEGO.**
4. **MEJORAR LA SEGURIDAD DE LOS PARTICIPANTES DEL JUEGO.**
5. **FORTALECER EL VALOR DISCIPLINA Y REVISAR EL SISTEMA VIGENTE.**
6. **ELEVAR LA CALIDAD DEL JUEGO.**

OBJETIVOS de la URBA (cont.)

7. ANALISIS Y CONSIDERACION DEL PLANEAMIENTO Y DESARROLLO DEL RUGBY DE ALTO RENDIMIENTO PARTICIPANDO ACTIVAMENTE EN TODA INSTANCIA DE DECISION.
8. ALCANZAR LOS MAS ALTOS ESTANDARES DE JUEGO CON LOS EQUIPOS REPRESENTATIVOS DE LA U.R.B.A..
9. MAXIMIZAR LOS INGRESOS DE LA U.R.B.A..
10. FOMENTAR Y FACILITAR LA CONFECCION DE PLANES ESTRATEGICOS EN LOS CLUBES.

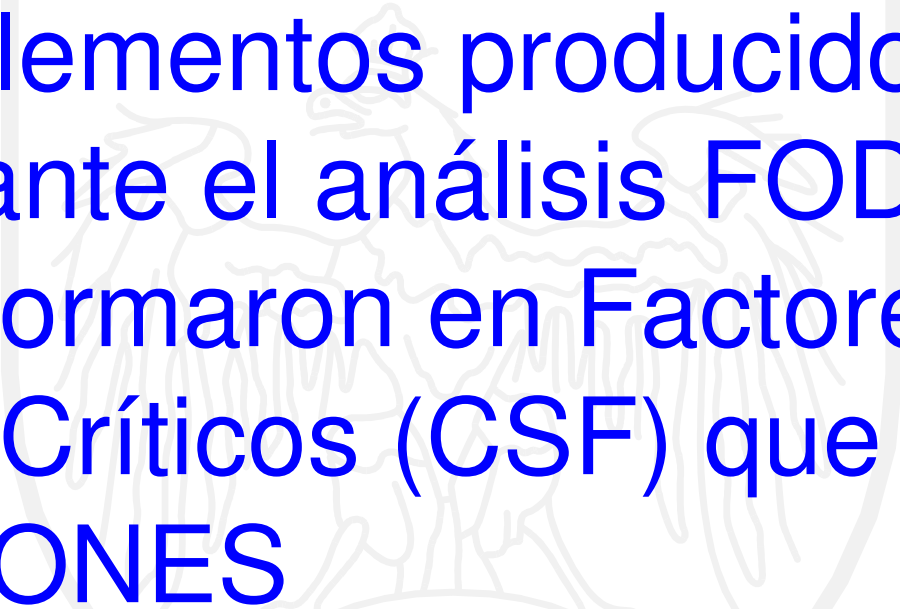
OBJETIVOS de la URBA (cont.)

11. SER MAS EFICIENTES EN EL CONTROL DE CUMPLIMIENTO DE LAS REGLAMENTACIONES VIGENTES.
12. INCORPORAR EL RUGBY COLEGIAL Y FOMENTARLO EN LA ESCUELA PUBLICA.
13. APOYAR EL DESARROLLO DEL RUGBY EN LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES.
14. IMPLEMENTAR LA ACREDITACION DE ENTRENADORES Y REFEREES.
15. DESARROLLAR Y FOMENTAR EL RUGBY FEMENINO.
16. TENER UN CAMPO DEPORTIVO PROPIO.

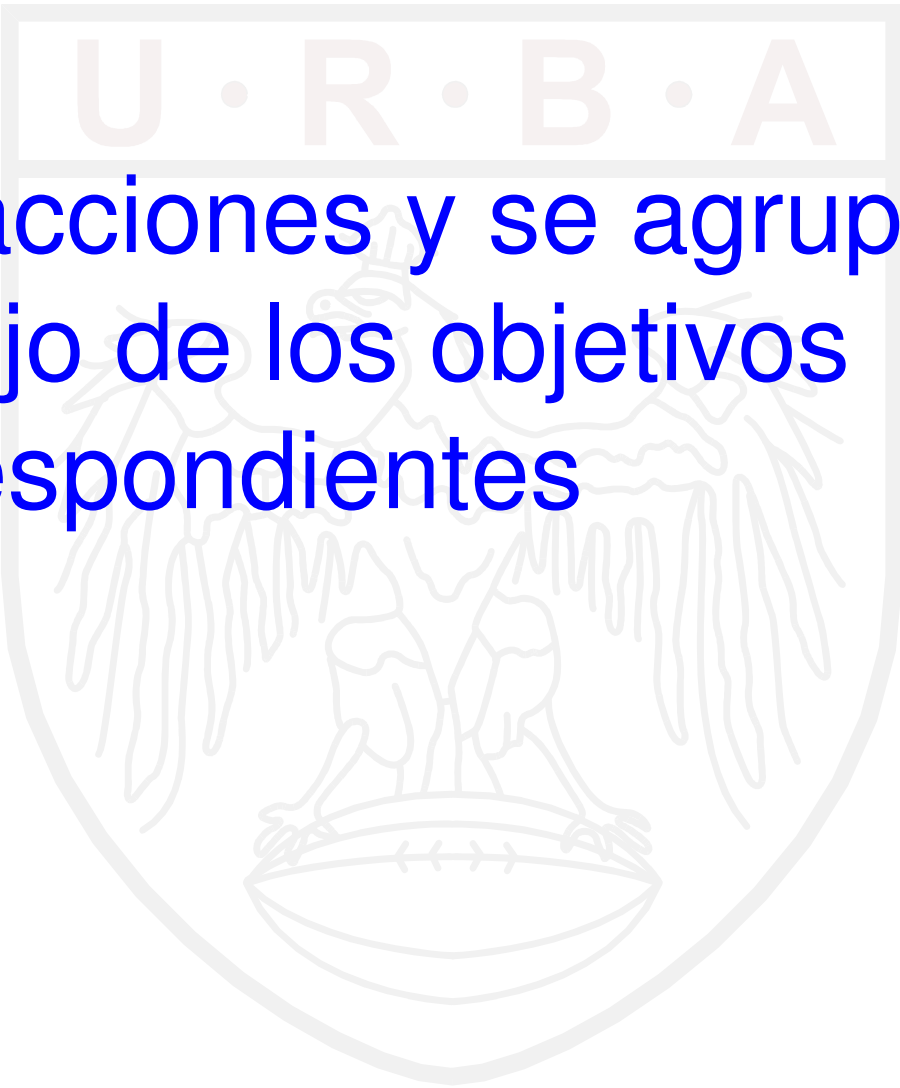
ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

Se realizó con el Método FODA

- FORTALEZAS
- OPORTUNIDADES
- DEBILIDADES
- AMENAZAS



Los elementos producidos mediante el análisis FODA se transformaron en Factores de Éxito Críticos (CSF) que son las ACCIONES



Las acciones y se agruparon
debajo de los objetivos
correspondientes

OBJETIVOS de la URBA

1. **CONCRETAR UN PLAN ESTATEGICO.**
 - *ELABORAR E IMPLEMENTAR POLITICAS SUSTENTABLES*
2. **IMPLEMENTAR LA ESTRUCTURA NECESARIA PARA SU APLICACION.**
 - *IMPLEMENTAR UNA ADMINISTRACION EFICIENTE*
 - *DESARROLLAR E IMPLEMENTAR UN SISTEMA DE COMUNICACIÓN VÍA INTERNET.*
3. **INCREMENTAR EL NUMERO DE PARTICIPANTES E INTERESADOS EN EL JUEGO.**
 - *ASISTIR Y CAPACITAR A DIRIGENTES DE CLUBES Y VOLUNTARIOS*
 - *ELABORAR PLANES DE RETENCION DE JUGADORES*
 - *RECLUTAMIENTO DE RECURSOS HUMANOS*
 - *ORGANIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DEMOGRÁFICA*

OBJETIVOS de la URBA (cont.)

4. MEJORAR LA SEGURIDAD DE LOS PARTICIPANTES DEL JUEGO.

- *IMPLEMENTAR CURSOS DE SEGURIDAD EN EL JUEGO*
- *IMPLEMENTAR POLÍTICAS DE PREVENCIÓN DE ADICCIONES*

5. FORTALECER EL VALOR DISCIPLINA Y REVISAR EL SISTEMA VIGENTE

- *ESTUDIAR Y DEFINIR EL SISTEMA DISCIPLINARIO*

6. ELEVAR LA CALIDAD DEL JUEGO.

- *MEJORAR LOS FORMATOS DE COMPETICIONES*
- **ANÁLISIS Y CONSIDERACION DEL PLANEAMIENTO Y DESARROLLO DEL RUGBY DE ALTO RENDIMIENTO PARTICIPANDO ACTIVAMENTE EN TODA INSTANCIA DE DECISIÓN**
 - *ESTUDIAR LA INSTANCIA DEL RUGBY PROFESIONAL*
 - *REVERTIR EL EXODO DE JUGADORES*
 - *LIDERAR EL CONTROL DE LAS POLÍTICAS DE DESARROLLO DEL JUEGO Y COMPETICIONES A NIVEL NACIONAL*

OBJETIVOS de la URBA (cont.)

8. **ALCANZAR LOS MAS ALTOS ESTANDARES DE JUEGO CON LOS EQUIPOS REPRESENTATIVOS DE LA U.R.B.A..**
 - *DISEÑAR UNA EFICIENTE PLAN DE SELECCIONES DE LA URBA*

9. **MAXIMIZAR LOS INGRESOS DE LA U.R.B.A..**
 - *DESARROLLAR Y POSICIONAR LA MARCA URBA, SUS VALORES Y ESPIRITU.*
 - *CONSOLIDAR EL LIDERAZGO Y EL CONTROL EN LA CONDUCCIÓN DEL JUEGO*
 - *PROPENDER A LA EXCELENCIA DEL PRODUCTO*
 - *ESTABLECER POLÍTICAS DE MARKETING DEL JUEGO*
 - *POLÍTICA PROACTIVA DE CAPTACIÓN DE AUSPICIANTES*

10. **FOMENTAR Y FACILITAR LA CONFECCION DE PLANES ESTRATEGICOS EN LOS CLUBES.**
 - *PRESTAR ASISTENCIA EN LOS PLANES DE DESARROLLO DE LOS CLUBES*

OBJETIVOS de la URBA (cont.)

11. SER MAS EFICIENTES EN EL CONTROL DE CUMPLIMIENTO DE LAS REGLAMENTACIONES VIGENTES.

- *OPTIMIZAR EL SISTEMA DE CONTROL*

12. INCORPORAR EL RUGBY COLEGIAL Y FOMENTARLO EN LA ESCUELA PUBLICA.

- *RESTABLECER LA INCLUSION DEL RUGBY COMO AGENTE DE LA EDUCACIÓN FÍSICA EN LA ESCUELA PÚBLICA*
- *PONER AL SERVICIO DE LA EDUCACIÓN LA INFRAESTRUCTURA PROPIA DE LOS CLUBES.*
- *ESTABLECER POLÍTICAS DE PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN DEL RUGBY Y SUS VALORES*

13. APOYAR EL DESARROLLO DEL RUGBY EN LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES.

- *ASISTIR TÉCNICAMENTE A POBLACIONES SIN CLUBES NI COLEGIOS*

OBJETIVOS de la URBA (cont.)

14. IMPLEMENTAR LA ACREDITACION DE ENTRENADORES Y REFEREES.

- *ESTABLECER PLANES DE CAPTACIÓN, CAPACITACIÓN Y RETENCIÓN DE COACHES Y REFEREES*

15. DESARROLLAR Y FOMENTAR EL RUGBY FEMENINO.

- *ESTABLECER UN PLAN DE DESARROLLO DE RUGBY FEMENINO*


16. TENER UN CAMPO DEPORTIVO PROPIO.

- *DESARROLLAR UN CENTRO DEPORTIVO DE USO MÚLTIPLE*



U · R · B · A

TAREAS A PARTIR DE 2008



**Asignar los Objetivos
(con sus Acciones)
a Comisiones del Consejo**

Tarea del Consejo y Comisiones

Elaborar PROGRAMAS para ejecutar las acciones (el cómo...)

Y

Definir las TAREAS con sus:
Fechas de realización
Responsables
Presupuesto

Durante el año:

Monitoreo y Control

¿Cómo estamos **avanzando**?

Monitorear la eficiencia de las medidas tomadas.

¿**Resultado**?

Comparar lo que se intentaba con lo que se logró evaluando si se están cumpliendo los objetivos

Actualización

U · R · B · A

Cada 1 / 2 años revisar / ajustar el Plan Estratégico

Cada 3 / 4 años actualizar a fondo el Plan Estratégico



GRACIAS

**Unión de Rugby
de Buenos Aires**